

CONTRÔLE DE GESTION

// MANAGEMENT

CONTRÔLE DE GESTION // MANAGEMENT

Durée 3 jours

Public concerné tous les personnels de l'entreprise ayant des fonctions liées à la finance et à la comptabilité

Validation Attestation de formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Comprendre les enjeux du contrôle de gestion en lien avec la performance de l'entreprise.
- Maîtriser les outils et méthodes de mise en oeuvre du contrôle de gestion.
- Savoir construire et piloter les tableaux de bord de gestion.

CONTENU DE LA FORMATION

La place du contrôle de gestion dans l'entreprise

- Le contrôle de gestion comme processus : cycle de planification, de mesure et de contrôle de gestion
- Objectifs, moyens et résultats du contrôle de gestion
- Articulation et interaction du contrôle de gestion avec la stratégie, la structure et la culture d'entreprise
- Le métier de contrôleur de gestion.

Les outils du contrôle de gestion

- La comptabilité analytique : les méthodes de classification et d'analyse des coûts
- Le contrôle des frais généraux
- Le contrôle budgétaire :
 - » la planification et le processus budgétaire
 - » les budgets par centres de responsabilité
 - » la consolidation budgétaire
 - » la négociation budgétaire
 - » le suivi et l'analyse des écarts budgétaires.

Mettre en place et utiliser le tableau de bord de gestion

- Le rôle du tableau de bord dans le système de gestion
- L'identification des indicateurs pertinents de performance et de pilotage
- Le tableau de bord comme outil décisionnel : seuils d'alerte et décisions correctives
- La présentation matérielle du tableau de bord de gestion.