STRATEGIES DE STOCKAGE ET TECHNIQUES D'IMPLANTATION

// ORGANISATION ENTREPÔT

DURÉE: 32H

Public visé Responsables de service, responsable d'entrepôt, responsable logistique, responsable d'exploitation, techniciens méthodes logistiques, directeur d'entrepôt

Venue G2ACamas ou chez le client

Durée 32 heures

COURSE OBJECTIVES

- Prendre conscience de l'importance vitale de l'implantation de l'entrepôt et son impact sur l'organisation et la performance logistique
- Mettre en oeuvre les techniques et outils nécessaires à l'optimisation des circuits de préparation
- Déterminer les grandes étapes de l'implantation d'un entrepôt
- Définir les besoins et les ressources (humaines et matérielles) et les techniques liées à l'implantation de l'entrepôt

COURSE CONTENT

LA MAÎTRISE DE LA CHAÎNE LOGISTIQUE

- La logistique d'entreposage : rôle et définition
- Le rôle de l'implantation dans l'efficience de l'entrepôt

L'ENTREPÔT ET LES METHODES DE STOCKAGE

- Les différentes zones de l'entrepôt :
  - » La zone réception
  - » Les zones de stockage
  - » La zone de préparation
  - » La zone expédition
  - » Les autres zones de l'entrepôt
- La catégorisation des articles :
  - » Comment définir des familles logistiques de produits ?
  - » Les unités d'œuvre
  - » Exercice pratique : regrouper les produits par famille logistique
- Les meubles de stockage :
  - » Les différents types de structures de stockage
  - » Correspondance structures de stockage / familles logistiques / rotation ABC des produits
- Les engins de manutention :
  - » Les différents types de matériel
  - » L'adéquation du matériel selon la structure de l'entrepôt
- WMS et la gestion des emplacements :
  - » La base de données articles
  - » Le paramétrage de la fiche article
  - » Les variantes logistiques
  - » La gestion des emplacements
- La sécurité des biens et des personnes

LES SYSTÈMES PHYSIQUES DE PRÉPARATION

- Environnement
- La préparation physique
- Les systèmes de collecte
- L'optimisation

LES GRANDS SYSTÈMES DE PRÉPARATION DES COMMANDES

- Principe général
- Les méthodes
- Les matériels de préparation
- Le traitement de l'information :
  - » Les différents supports
  - » Les documents administratifs
  - » Le traitement
  - » Les codes à barre
  - » Les lecteurs et la préparation
- Les règles d'organisation :
  - » Organisation linéaire et circuit
  - » Déroulement de l'activité
  - » Les moyens humains
  - » Optimiser la préparation de commande

TECHNIQUES D'IMPLANTATION DES PRODUITS DANS LES ZONES DE STOCKAGE

- Le processus d'implantation
- Identification des flux :
  - » Le flux permanent
  - » Le flux saisonnier
  - » Le flux promotionnel
- Les temps standards de productivité :
  - » Les objectifs de productivité
  - » Les objectifs de qualité
  - » Les objectifs de sécurité
  - » Exercice pratique : calculer le temps d'une préparation de commandes
- Un outil de décision : l'analyse ABC
  - » La répartition du stock sur l'entrepôt (classe ABC des produits)
  - » Implantation : les règles de base et les pièges à éviter
  - » Exercice pratique : procéder à une analyse ABC des sorties
- Parcours de la préparation des commandes
- Le dimensionnement des emplacements picking :
  - » Par rapport aux ventes,
  - » Par rapport au réapprovisionnement des pickings,
  - » Par rapport aux DLV et DLUO
- Le réapprovisionnement des pickings :
  - » Les règles de calcul pour le réapprovisionnement des pickings
  - » La fréquence par rapport à la typologie des pickings
  - » Exercice pratique : optimisation de l'implantation des produits d'une cellule de stockage, à partir de contraintes déterminées.

ÉVALUATION

- QCM
- Exercice : Cas pratique

STRATEGIES DE STOCKAGE ET TECHNIQUES D'IMPLANTATION
// ORGANISATION ENTREPÔT

G2Acamas

g2acamas.com

IATA ACCREDITED TRAINING SCHOOL · IATA AUTHORIZED TRAINING CENTER · ICAO MEMBER STATE · TRAINAIR PLUS FULL MEMBER